

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ РАН
CENTRAL ECONOMICS AND MATHEMATICS INSTITUTE RAS

РОССИЙСКАЯ
АКАДЕМИЯ НАУК



RUSSIAN
ACADEMY OF SCIENCES

XXIV Всероссийский симпозиум

**«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ
И РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

Москва, 11–12 апреля 2023 г.

Материалы Симпозиума

Москва
ЦЭМИ РАН
2023

УДК 338.984:658.5
ББК 65.05

DOI: 10.34706/978-5-8211-0814-2
EDN: ZRLHNG

Ответственный редактор: член-корреспондент РАН *Г.Б. Клейнер*.

Стратегическое планирование и развитие предприятий: материалы XXIV Всероссийского симпозиума. Москва, 11–12 апреля 2023 г. / под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера. – Электрон. текст. дан. (8,0 Мб). – М.: ЦЭМИ РАН, 2023. – 679 с.

В издании представлены материалы докладов участников XXIV Всероссийского симпозиума «Стратегическое планирование и развитие предприятий». Доклады освещают широкий спектр актуальных теоретических и практических вопросов, связанных со стратегическим планированием и развитием предприятий.

Электронные текстовые данные (8,0 Мб).

ISBN 978-5-8211-0814-2

Системные требования:

ПК не ниже класса Pentium; 32 Мб RAM;
свободное место на HDD 16 Мб;
Windows 7 и выше;
Adobe Acrobat Reader; мышь

Техническая подготовка и обработка материалов: *О.А. Плетененко*.

ЦЭМИ РАН
117418, Москва, Нахимовский пр-т, 47
Тел. (499) 724-21-39
E-mail: ecr@cemi.rssi.ru
<http://www.cemi.rssi.ru/>

© ФГБУН Центральный экономико-математический институт РАН, 2023 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ 1

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ.....	3
<i>Акинфеева Е.В., Никонова М.А.</i> Оценка мер поддержки экономики моногорода	4
<i>Балычева Ю.Е.</i> Анализ результативности инновационной деятельности российских регионов на основе регрессионного анализа	7
<i>Баранова Н.М.</i> Состояние и развитие Промышленности 4.0 в России.....	11
<i>Белоус А.Б.</i> Стратегия обеспечения управляемости бизнес-структур.....	16
<i>Бережная М.Н., Рахминова Э.В., Орлова В.Г.</i> Искусственный интеллект в современном маркетинге: инструменты, возможности и перспективы	21
<i>Бурак П.И.</i> Государственное стратегическое планирование территориального экономического развития России: старые организационно-методические проблемы в новых условиях	25
<i>Герасимова И.А., Герасимова Е.В.</i> Пространственный подход к исследованию уровня и динамики межрегионального социально-экономического неравенства	32
<i>Голиченко О.Г.</i> Сети в инновационных системах	37
<i>Горлов А.В., Егорова Н.Е.</i> Топологическая модель взаимосвязи уровней общественного доверия и коррупции	46
<i>Горшенин В.П.</i> Процессный подход в реализации стратегии развития АО «НПО Лавочкина».....	50
<i>Граборов С.В.</i> Межотраслевая оптимизационная модель налогообложения производства и граждан, и ее упрощенные модификации	53
<i>Гриневич Я.А., Зеленцова Е.А.</i> Стратегическое планирование в условиях цифровой трансформации: вызовы и возможности	56
<i>Губернаторов А.М., Нефедова К.А., Чистяков М.С.</i> Стратегическое планирование развития кластера в качестве субъекта экономической активности.....	63
<i>Данилина Я.В.</i> К проблеме новых стратегических ориентиров в развитии институтов научно-технической информации в России	67
<i>Диоманте М.И.</i> Анализ динамики развития отраслей, формирующих структуру промышленности республики Кот-д’Ивуар.....	71
<i>Егорова Н.Е.</i> Роль малого бизнеса в обеспечении устойчивого экономического роста.....	75
<i>Ерешко Ф.И.</i> Инструментарий иерархических игр в стратегическом планировании	81
<i>Ерзинкян Э.А.</i> Современное состояние и перспективы развития языка финансового менеджмента в России: семиотический подход через призму истории	93
<i>Ермоленко В.В., Ланская Д.В., Эль-Хиллани Х.А.</i> Цифровые сервисы торговых сетей Ливана	98

Жданов Д.А. Эволюция человеческого капитала компании	104
Жильцова Е.С. Внедрение цифрового рубля в Российской Федерации	111
Жуков Р.А., Плинская М.А. Оценка результативности функционирования регионов Центрального федерального округа на основе производственных функций с учетом изменения цен и инфляции: инвариантность и обобщение методик	114
Жуковская Л.В. О теоретико-игровых моделях реализации Киотского протокола	117
Зайченко И.М., Чжоу Хаонань. Анализ подхода к управлению персоналом в условиях цифровой трансформации	124
Качалов Р.М., Слепцова Ю.А. Стратегические аспекты развития экосистемы коммерциализации научных результатов.....	131
Кобылко А.А. Функции стратегии в контексте размера предприятия.....	137
Кравец М.А., Щепина И.Н. Направления анализа коммуникационных сетей предприятия	140
Красильникова Е.В., Никонова А.А. Как разные экономические агенты понимают термин «технологическая независимость» экономического объекта	143
Лебедев П.В. Предназначение компании (purpose) как ключевой элемент стратегического процесса	152
Малышев Д.А. Анализ состояния и возможные перспективы развития пищевой и перерабатывающей промышленности АПК РФ на современном этапе	156
Миронова И.А., Тищенко Т.И., Фролова М.П. Эффективность общественно значимых проектов	163
Мороз В.Н. Многокритериальный выбор стратегии развития предприятия	169
Охалкин А.А., Клочков В.В. Проблемы стратегического планирования развития российского гражданского авиастроения и гражданской авиации в современных условиях	178
Палаш С.В., Елисеева Е.С. Стратегическое планирование регионального экономического развития.....	185
Палаш С.В., Плюснина О.В. Формирование механизма взаимодействия промышленных предприятий региона и кредитных организаций в процессе стратегического планирования	188
Петренко Т.В. Конвергентный подход к стратегии управления трудовыми ресурсами экономики развития	191
Пителин А.К. О возможности снижения ставки НДС	196
Плетнев Д.А., Наумова К.А. Российские быстрорастущие компании в пандемию: финансовое измерение «особых способностей»	199
Погребинская Е.А., Погребинская М.Н. Системные противоречия функционирования цифровых благ свободного доступа.....	207
Пресняков В.Ф. О показателях стратегического плана предприятия	212

<i>Розенталь В.О., Пономарева О.С.</i> Стратегические установки институциональной модернизации отечественной инновационной деятельности.....	217
<i>Рудаков И.О.</i> Влияние цифровой революции на замещение труда капиталом	221
<i>Славянов А.С.</i> Элементы теории игр в стратегическом планировании предприятия.....	225
<i>Титов В.П.</i> Распределение ресурсов транспортной системы: подходы к анализу	228
<i>Тихвинский В.О., Девяткин Е.Е., Кузовкова Т.А., Уманский Р.Ю.</i> Рыночные драйверы развития операторов мобильной связи 6G	234
<i>Тумин В.М., Зенкина Е.В., Костромин П.А.</i> Проектная экономика в управлении организациями и территориями.....	240
<i>Уманский Р.Ю.</i> Подходы к разработке и реализации стратегии предприятий в условиях неопределенности.....	245
<i>Устюжанин В.Л.</i> Антикризисные меры во время Великой депрессии	249
<i>Устюжанина Е.В., Рудаков И.О.</i> Эволюции трудовых отношений под влиянием изменения технико-экономической парадигмы	251
<i>Христоролюбова Н.Е.</i> Человеческий капитал, как фактор экономического развития	255
<i>Хрусталева Е.Ю.</i> Кадровые проблемы оборонно-промышленного комплекса.....	260
<i>Хрусталева О.Е.</i> Модель стратегического влияния социально-экономических факторов на инновационное развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса	264
<i>Чернышева Т.В.</i> Методика и методология исследования экономических систем на примере процессингового бизнеса финансово-промышленной корпорации	268
<i>Щепетова С.Е.</i> Системная модель стратегического управления: раскрыть, развить и реализовать потенциал	272

СЕКЦИЯ 2

ОПЫТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ

НА МИКРО- И МЕЗОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ	275
<i>Агафонов В.А.</i> Инновационный потенциал региона	276
<i>Агафонов В.А.</i> Потенциал социально-экономического развития региона.....	279
<i>Акимкина Д.А.</i> Вовлечение малого и среднего бизнеса в ОПК.....	282
<i>Акимкина Д.А.</i> Графическая модель инновационного процесса в предпринимательской среде	285
<i>Андрюшкевич О.А.</i> Становление платформенной экономики в России	289
<i>Андрюшкевич О.А., Денисова И.М.</i> Рынок труда и платформенная занятость.....	293
<i>Арутюнов А.Л.</i> Система здравоохранения и состояние здоровья нации – как базовый фактор развития производственных сил России.....	297
<i>Афанасьева О.А.</i> Оценка результативности внедрения цифровых технологий в деятельность организаций авиастроения.....	300

Белоусова Н.И., Бушанский С.П., Васильева Е.М. О направлениях вариативного анализа нормативной идентификации естественно-монопольных свойств региональной транспортной сети	304
Богодевич Н.Г. Цифровая экосистема Яндекс	310
Брагинский О.Б. О моделировании развития отрасли промышленности в условиях санкций	316
Буюкли Ю.Ф. Необходимость маркетинговой стратегии для повышения конкурентоспособности организации в современном мире	321
Быкова М.Д. Цифровая экосистема СБЕРа	325
Валиева О.В. Развитие креативных индустрий: национальные и региональные приоритеты	332
Власов М.В., Максимчик М.А. Анализ влияния цифровых технологий на развитие высокотехнологического предпринимательства	339
Володина Е.Е. Применение методического подхода к управлению жизненным циклом радиотехнологий для обоснования перехода оператора на новый стандарт подвижной связи	347
Высиканцев А.П., Калачанов В.Д. Формирование стратегии развития предприятий на основе усложнения требований экономической безопасности (на примере авиастроения)	351
Горништейн М.Ю. Стратегические аспекты развития электронной коммерции	354
Данейкин Ю.В. Концепция управления развитием высокотехнологического промышленного комплекса на мезоуровне	360
Денисов В.И. Проблемы научно-технологического развития АПК России в условиях внешних экономических ограничений	365
Денисова И.М. Развитие платформенной занятости: преимущества и риски	368
Дударев М.В. Проблемы планирования и развития компаний: роль инструментов бережливого производства	372
Завалин Г.С., Солодухин К.С. Нечеткая модель выявления имплицитных факторов интеллектуального капитала организации	375
Завьялова Е.А., Кобылко А.А. Стратегия предприятия в период турбулентности: практика российских компаний	379
Камбаров А.М., Васильев М.В. Формирование механизмов устойчивого развития экономики высокотехнологических предприятий	384
Королева Е.А. Факторы, влияющие на уровень доверия населения к предпринимательству	386
Кострубова Д.Р. Ключевые направления развития предприятий золотодобывающей отрасли в свете санкционных ограничений	390
Крючкова Е.В. Выздоровление России от западной болезни	394
Кудряков Р.И. Теория графов как инструмент анализа социально-экономических процессов в региональной экономической системе	397

<i>Ламзин Р.М.</i> Электронно-цифровой формат обеспечения устойчивого развития предприятия в условиях государственного регулирования предпринимательской деятельности на региональном уровне	403
<i>Лебедев П.В.</i> Инновации в обучении финансистов: курс «Стратегия развития и лидерство» и интегративный подход как инструменты магистерской подготовки финансовых лидеров	409
<i>Лунашко А.В.</i> Опыт стратегического развития экосистемы ПАО «СБЕРБАНК»	412
<i>Минченко М.М.</i> Об оценке влияния экономических кризисов на уровень социально-экономического развития регионов	417
<i>Моргунов Е.В., Чернявский В.С.</i> Анализ ожидаемой продолжительности жизни в российских регионах в условиях пандемии	421
<i>Морога Д.Ф., Орехов В.Д.</i> Стратегическое развитие реабилитационной сети «ДЭМА»	426
<i>Невелев В.А.</i> Применение факторного анализа в региональном стратегическом планировании спроса на автотранспортные средства с автономным управлением	429
<i>Нечаев И.Д., Подгорная В.Д.</i> Стратегическое развитие Северного морского пути	434
<i>Никонова М.А., Акинфеева Е.В.</i> Определение факторов, влияющих на демографическое положение моногорода на основе регрессионного анализа	437
<i>Ноакк Н.В., Волкова А.Д.</i> Анализ социальных представлений о COVID-19 с использованием методики структурного анализа П. Вержеса	440
<i>Писарева О.М.</i> Формирование механизма управления устойчивостью социально-экономической системы в цифровой среде государственного стратегического планирования	446
<i>Приоров Г.Г., Бессарабов А.М.</i> Системно-динамическое планирование влияния материалов дорожной химии на автотранспортную инфраструктуру	450
<i>Розулин Р.С., Лебединский И.В.</i> Модель формирования цепочек поставок в условиях неопределенности внешних факторов лесопромышленных предприятий	453
<i>Самоволева С.А.</i> Характеристики качества результатов инновационной деятельности: сравнительный анализ регионов России	457
<i>Светлов Н.М.</i> Сельскохозяйственные рынки регионов России в условиях изменений климата и климатической политики (результаты моделирования)	463
<i>Седунова Р.Т.</i> Технологические оптимумы и степени технологической новизны инновационной продукции российских промышленных предприятий	469
<i>Славянов А.С.</i> Стратегическое планирование предприятий в условиях неопределенности	476
<i>Тарасов Е.Я.</i> Энергоэффективные технологии в гостиничном бизнесе: оценка потенциала использования в России	479

Тарасова Н.А., Васильева И.А. Плюсы и минусы развития кризисных моногородов	484
Титов В.П. Оценка эффективности инвестиционных проектов в сфере общественного транспорта (на примере метрополитена).....	490
Трофимова Н.А. Приоритеты стратегического развития социального капитала регионов России.....	494
Трохин В.Е., Приоров Г.Г., Бессарабов А.М. Стратегия импортозамещающего производства органических растворителей для фармацевтической промышленности	499
Федотова Г.В. «Зеленые» стратегии устойчивого развития экономических систем.....	502
Фонтана К.А., Ерзкян Б.А. Модель экономики замкнутого цикла: роль цифровых технологий на этапах жизненного цикла продукта.....	508
Хромов И.Е. Проблема определения категории «инновационный потенциал региона» для стратегического планирования на мезоэкономическом уровне	514
Хрусталева Е.Ю. Обзор современных угроз национальной безопасности государства	522
Хрусталева О.Е. Рост потребности наукоемких производств в квалифицированных специалистах	527
Чугунов В.С. Контроллинг: управление организацией на основе знаний.....	530
Шапиро Д.В. Экономические факторы развития нефтегазового строительства	533
Шарафуллина Р.Р. Вопросы корпоративной культуры в развитии предприятия.....	538

СЕКЦИЯ 3

ПРОБЛЕМЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И МОДЕЛИРОВАНИЯ В СТРАТЕГИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ.....541

Аркин В.И., Слестников А.Д. Модель выбора времени проведения НИОКР для реализации инновационного проекта на предприятии в условиях неопределенности	542
Афанасьев А.А. Добыча природного газа ПАО «Газпром» в Тюменской области: предварительное исполнение эконометрического прогноза на 2022 г.	546
Блинникова А.В., Орехов В.Д. Стратегический анализ конкурентного окружения России.....	549
Борисов В.Н., Ганичев Н.А. Оценка потребностей РФ в импортозамещении машиностроительной продукции в условиях долгосрочного санкционного воздействия.....	554
Горништейн М.Ю. Разработка антикризисных финансовых стратегий организации.....	560
Грачев И.Д., Ларин С.Н. Двух-типовая модель инноваций в противодействии COVID-19	564

Жданов Д.А., Микиртичан А.Г. Модель компетенций сотрудников предприятия в цифровом мире	568
Карпов А.Е., Клочков В.В. Стратегические аспекты диверсификации оборонно-промышленного комплекса в современных технологических и геополитических условиях.....	575
Ковалев А.П. Современные тенденции развития методики функционально-стоимостного анализа.....	580
Кондратьев Д.В. Эффективные бизнес-модели поставщиков авиационной отрасли	586
Королев И.Б. Проблемы учета изменений в структуре занятости при прогнозировании деятельности предприятий.....	592
Кошуняева Н.В. Особенности использования муравьиного алгоритма для моделирования логистических систем.....	595
Красильникова Е.В. ESG-факторы как ковенанты стоимости финансирования, привлекаемого компаниями, с позиции устойчивого развития	598
Наумова Д.А. Управление рисками в логистике.....	601
Никонова А.А. Задачи импортозамещения vs стратегический вектор перестройки экономики.....	610
Орлова Е.В. Критический анализ методов моделирования причинных связей.....	618
Орлова Е.Р., Лившиц В.Н. Анализ проблем инновационного развития России сегодня	623
Павлов Р.Н. К вопросу об идеологических основах стратегии развития социального предпринимательства	626
Плотникова Д.А., Фролов И.Э. Перспективы развития предприятий железнодорожного машиностроения в России	630
Поляк Ю.Е. О ближайших перспективах ИТ-индустрии	636
Птускин А.С. Система модельных конструкций для идентификации наилучших доступных технологий	644
Розулин Р.С., Лебединский И.В. Модель формирования цепочек поставок и объема производства в условиях риска лесопромышленных предприятий	648
Торжевский К.А. Место России в процессе цифровой конкуренции ведущих рыночных стран.....	651
Харченкова О.С., Фролов И.Э. Прогнозирование деятельности предприятий РКП в условиях реформирования стратегического управления отрасли	655
Цапенко М.В. Модифицированная модель многокритериальной оценки эффективности бизнес-процессов предприятия	661
Цапенко М.В., Ермакова А.А. Модель краткосрочного прогноза объемов валового регионального продукта.....	664
Шарлай К.И., Тимофеев А.А. Цифровые двойники в логистике	667
Высиканцев А.П., Ефимова Н.С. Формирование механизмов устойчивого развития предприятий авиастроения	671